



株式会社ニッセイエコ

〒252-0821 神奈川県藤沢市用田475  
TEL:0466-48-7572(代)  
FAX:0466-48-8177  
E-mail:info@nisseieco.co.jp  
<http://www.nisseieco.co.jp>

# Quick ship

I N F O R M A T I O N

**2008**

Vol.2

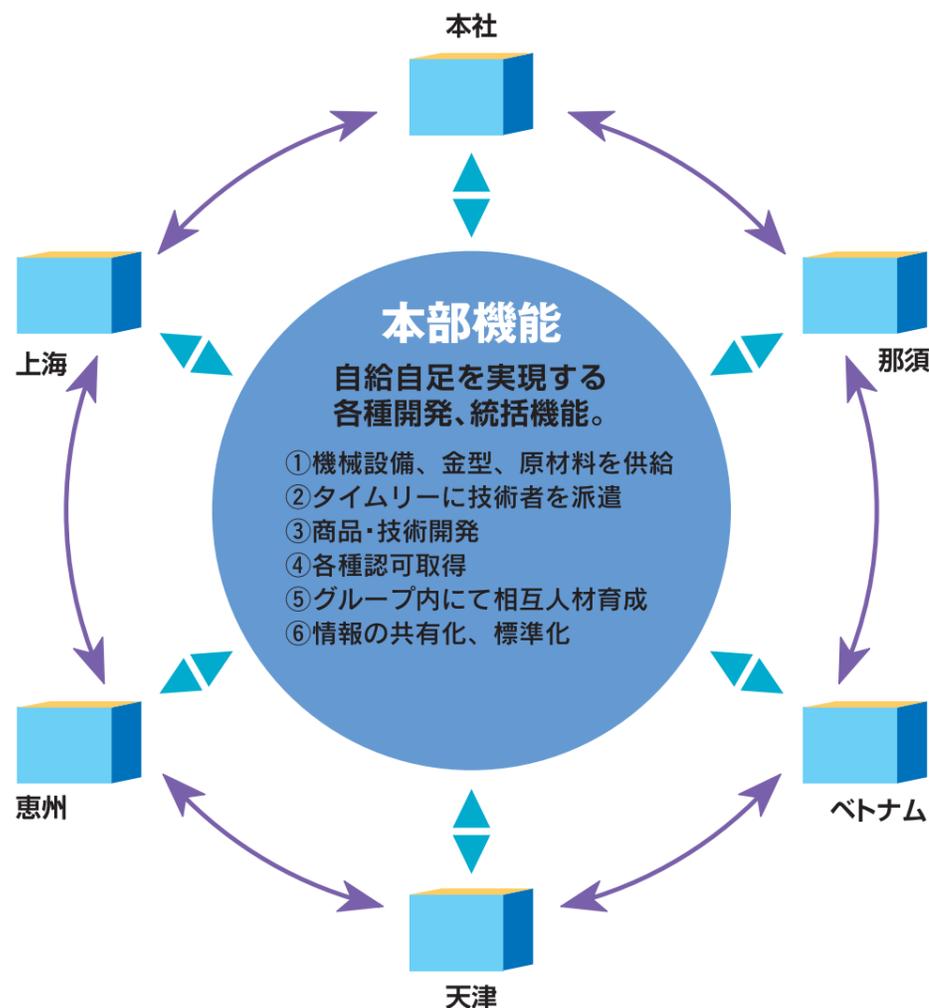
**contents**

特集:御社の国際戦略パートナーとして P1~P6

御社の国際戦略パートナーとして

# 国、工場の垣根がない。 どこでも変わらないモノ作りを実現。

今回は特集として、我々の国際的な体制をご紹介します。  
 その特徴を一言で表せば、「国や各工場間の垣根がない」と「自給自足のモノ作り」。これらの特徴があるからこそ、御社が、今あるものを海外で単に安く調達するだけでなく、「その先」を見据えておられるのならば、我々の海外拠点が必ずお役に立てるものと考えます。  
 今回の記事から、そうした御社の国際戦略のパートナーとしての可能性を感じ取っていただければ幸いです。



ニッセイグループでは、すでに本社においてさえ、中国人が受注を承り、それをタイ人の工場長(第一工場長)に流し、インドネシア人が製造し、日本人が出荷する…こんな光景が当たり前になっています。  
 そして、基本的に同じものをそれぞれの工場で作ることで、国や工場を超えた連携機能を発揮。まさに「国や各工場間の垣根がない」効率的で安定的なモノづくりを実現しています。



自給自足機能	各工場					
	上海	恵州	天津	ベトナム	本社	那須
機械設置					○	
原料	○				○	
金型	○	○			○	
射出成形					○	○
チューブ	○	○	○	○	○	○
医療関連	○				○	
ディッピング	○	○			○	
コルゲート	○	○	○	○	○	○

## 海外拠点網で「自給自足」の本領発揮

ニッセイエコは独立独歩の精神を大切に、機械設備や原料、そして金型までも、万が一に備えて出来る限り自前で賄うことに取り組んで参りました。機械設備の不具合が生じて、即座に本社から技術者を派遣することも出来ますし、このように自社内でコントロール可能な要素がたくさんあることで、海外工場も非常にスムーズに運営出来ています。  
 様々な外部要因がある海外でこそ、この「自給自足」精神の本領が発揮されると言えます。



機械設備のほとんどは自社で製造するなど自給自足を徹底

## 国・工場を超えた人材活用で標準化を加速

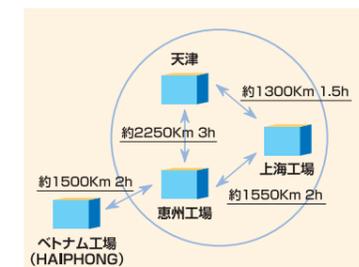
ニッセイエコでは、かなり積極的に国際的な人材登用を進めています。優秀な人材であれば、その工場だけでなく、グループ全体の指導や改善をどんどんと任せていきます。  
 そして今や、かつて日本人から指導を受けた現地スタッフが、本社に出向いて情報共有を図るといった、国を超えた技術の還流も当たり前に行われています。  
 このような偏見のない環境で人を活かし、グループ全体の標準化、レベルアップを加速化させています。



海外スタッフと本社共同で作業標準書作成の打ち合わせ風景

## 相互補完と、競い合いが可能な拠点体制

中国国内では上海、恵州、天津と、3箇所からのデリバリーを可能とし、さらにベトナム工場も含めて相互補完することで安定的な供給体制を構築。  
 また各拠点はライバル心も旺盛。当社では工場の垣根を超えて、同じものを製造している部門同士の序列評価を実施。本社工場も例外なく横一線で生産性や収益性など、製販一体となって競い合い、互いに切磋琢磨していける環境を作り出しています。



同じものを作ることで、国や工場を超えて安定供給を実現

## 中国拠点のご紹介

### 上海工場 上海日成塑膠有限公司



上海には1994年に進出し、上海工場はニッセイエコとして最も歴史のある海外工場です。TS16949(自動車)と、ISO13485(医療)の両方の認証を得ていることは、上海工場の大きな特徴といえます。

TS16949は取得後2年以上が経過しており、自動車関連ではすでに相応の実績を積んでいます。また医療関連で製造している医療用チューブは、患者の命に関わるものであり、絶対に間違いのない品質が求められるものです。

さらには、これまで本社で行っていた「オールインワン工場」化にもチャレンジし、金型製作や原料製造も開始。これによりお客様と、現地同士で設計段階からスピーディかつ精度の高いやり取りが可能となり、単にモノを作るだけでなく、現地での製品開発・改良という次のステージにも貢献できるものと考えております。



クリーンルーム内での医療用チューブ製造風景。現地でも高い品質を維持。



上海工場での金型製作風景。現地の「オールインワン工場化」にも着手。

#### 医療用チューブとは？

上海工場で製造しているのは、挿管、吸引、送気目的の医療用のチューブです。中でも生産量の最も多い酸素チューブは在宅酸素療法に使用されます。患者さんの鼻孔に挿入され生命維持装置としての役割を果たします。ですから閉塞、折れ曲がり、外れはまさに患者さんの生命に関わります。厚生省管轄で非常に厳しい審査を必要とし、上海工場では認可まで一年を要し、また毎年の更新も必要。ちなみにこのチューブは、患者さんの常時装着が必要なだけに、付け心地の良さも重要であり、ニッセイエコ製品は、そうした実際の使用面からも高い評価を頂いています。



### 惠州工場 惠州日成塑膠有限公司



ウインドウォッシャーホース組み立て

2004年から操業開始し、コルゲート、チューブ、ディップ製品を製造。また自動車のウインドウォッシャーホースのアッセンブリーもここで行っています。

歴史的には3年ほどの工場ですが、上海工場と同等の品目を生産可能とし、上海と連携して、お客様に対して安定的な供給を実現するとともに、お互いの工場がライバルとしても切磋琢磨する関係にあります。

### 天津 天津日成塑膠有限公司

現在は主に物流拠点として機能している天津。中国全域を上海、惠州、そして天津にてカバーし、お客様にできる限りスピーディーで安定的な供給体制を構築しています。



#### 中国における主な生産品目

自動車、医療、電子、電気など様々な分野に向けて、お客様の近くでの生産・供給を行っています。



コルゲート  
(ワイヤーハーネス用)



ディップ製品  
(バイク向け製品など)



PVCチューブ



ウインドウォッシャーホース



カニューラ

## 新設拠点のご紹介

### ベトナム工場(ハイフォン) NISSEI ECO VIETNAM CO.,LTD.

2007年の3月8日に本格操業を開始した、ニッセイグループとして最新の工場。現在、コルゲート、チューブから生産を開始。

工場があるハイフォンは、ベトナム北部で最大の港であり、またこのベトナム工場は日系の野村ハイフォン工業団地内にありますので、今後ベトナム進出を検討されるお客様と“ご近所”になる可能性も大いにあります。

工場の敷地は一万㎡とまだまだ拡張が可能であり、現在医療用チューブの生産も計画。現地での需要拡大への対応、ならびに中国工場のライバルとしての成長発展を目指しています。



ベトナム工場における主な生産品目



コルゲート(ワイヤーハーネス用)



PVCチューブ



#### 工場立上げも、驚異的速度で

ベトナム工場は、ベトナムが中国のプラスワンの位置付けで語られる以前に早くから進出を決定。2006年3月に起工し、2007年3月から本格稼働と、かなりのスピードで工場を立ち上げ、すでに単独での黒字化も実現しています。

これは当社ならではの“国や工場の垣根がない”“自給自足”の体制が、最大限生かされた結果と言えます。機械設備などは自給自足で調達し、またそれを実際に動かすために製造、品質管理、営業など、それぞれ経験豊富で優秀な人材を順次送り込むことで、あたかも社内にプラント・エンジニアリング会社があるかのようにスムーズな進捗を可能としました。

これからも順次、新しい生産拠点作りにも取り組んでいく予定ですので、ぜひ今後にもご期待下さい。

## ニッセイを支える人材

ニッセイグループでは優秀な人材であれば、国籍に拘らずどんどんと登用。こうした各拠点の第一線で活躍する一人ひとりが、ニッセイグループの屋台骨を支えていると言っても過言ではありません。最後に、そうした国際色豊かなニッセイグループの人材紹介をさせていただきます。



### Pham Bich Dao (ベトナム工場勤務)

ベトナム工場立上げ時にワーカーとして入社。若干23歳ながら、その責任感、熱心さから急成長を遂げ、現在独り立ちしてチューブ製造ラインのチーフを担当。

現在、コルゲートについても勉強中で、さらには工場長レベルの仕事にまで意欲を見せる成長株。

### 戴 杰 Dai Jie (上海工場勤務)

入社7年で内勤営業、業務として上海工場の顧客対応全般を任されている。正確で早い見積作成、受注から出荷までを管理。

当然ながら日本人の営業マンも彼女の存在なしでは仕事が回らず、頭も上がらない上海工場のキーパーソン。



### 葛 紅莉 Ge Hong Li (惠州工場→本社勤務)

去年本社に異動となり、今年から営業アシスタントを担当。日本語も堪能な入社3年目の逸材。

始業時間の1時間以上前に自主的に出社し、1日の段取りを整えてから仕事に取り組む熱心さなど、本社の日本人が日々勉強させられている存在。



### 汪 翮 Wang He (上海工場勤務)

入社4年。品質管理を担当。

上海工場の、TS16949とISO13485という自動車と医療関係の二つの認証取得を中心となって推進し、かつスピード取得を果たしたスペシャリスト。



### 武 采奕 Wu Cai Yi (上海工場勤務)

入社4年で、総務を担当。持ち前の明るさとともに、とても細かいところまで気配りが行き届いており、上海工場における130人以上の社員を日々支える人材。



### 稲村スチン (本社工場勤務)

本社第一工場の工場長を勤めること早6年目。本社における要職を任せられるだけの能力、責任感と言うまでもなく、本社で育てていく多国籍の人材の指導や、国際的な環境づくりにも大いに貢献。

